

**INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO SUDESTE  
DE MINAS GERAIS - CAMPUS BARBACENA**

**RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS - RSC-PCCTAE  
MEMORIAL DESCRITIVO**

**Servidor(a):** Aline Pereira Costa Esteves Araújo  
**Cargo:** Contadora  
**Classe/Nível:** E  
**Matrícula SIAPE:** 18220000  
**Instituição:** Instituto Federal de Educação, Ciência e  
Tecnologia do Sudeste de Minas Gerais (IF  
Sudeste MG)  
**Unidade de Lotação:** Campus Barbacena (Coordenação de  
Planejamento / DDI)  
**Tempo de exercício no cargo:** 12 anos  
**Nível de RSC pleiteado:** RSC-VI (Equivalência a Doutorado)

## **1. APRESENTAÇÃO**

O presente Memorial Descritivo tem por finalidade instruir o requerimento de concessão do Reconhecimento de Saberes e Competências do Plano de Carreira dos Cargos Técnico-Administrativos em Educação (RSC-PCCTAE), mediante a apresentação da trajetória profissional, técnica, administrativa e institucional desenvolvida pelo(a) servidor(a), evidenciando os saberes, as competências e as experiências adquiridos ao longo do exercício funcional, em conformidade com a Lei nº 11.091, de 12 de janeiro de 2005, alterada pela Lei nº 15.367, de 5 de junho de 2026, regulamentada pelo Decreto nº 13.048, de 3 de julho de 2026, e pela Portaria MEC nº 608, de 7 de julho de 2026.

Este Memorial reúne informações sobre a experiência profissional, qualificação, atividades desenvolvidas, contribuições institucionais e resultados alcançados no exercício das atribuições do cargo, evidenciando os saberes e as competências adquiridos ao longo da trajetória funcional, especialmente nas atividades relacionadas ao ensino, à pesquisa, à extensão, à inovação, à gestão institucional e ao desenvolvimento organizacional.

As informações apresentadas estão respaldadas pela documentação comprobatória correspondente, organizada em anexos, permitindo a análise pela Comissão de Avaliação, nos termos da regulamentação vigente.

## 2. TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Ingressei no serviço público federal em 10/10/2013, mediante aprovação em concurso público, para exercer o cargo de Contadora no Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Sudeste de Minas Gerais (IF Sudeste MG).

Iniciei minha jornada na instituição lotada no Campus São João del-Rei, onde atuei ativamente na estruturação de fluxos da Diretoria de Administração e Planejamento, assumindo responsabilidades de alta complexidade. Neste campus, fui designada Contadora Responsável pela Unidade Gestora 154762 e exerci a função de Substituta Legal da Coordenação-Geral de Administração e Finanças. Tais atribuições envolveram a conformidade de registros de gestão (SIAFI), a prestação de contas institucionais e o assessoramento direto à alta gestão do campus.

Posteriormente, fui para o Campus Barbacena, onde atuei na assessoria contábil, setor de contratos, setor de patrimônio e atualmente na coordenação de planejamento, e consolidei minha atuação na gestão administrativa, patrimonial, de compras e contábil, assumindo liderança em comissões estratégicas. Destaca-se a minha contínua atuação em comissões e grupos de trabalho essenciais para a governança do IF Sudeste MG, tanto em âmbito local quanto sistêmico:

- **Comissões de Patrimônio e Contabilidade:** Atuei como membro da Comissão Permanente de Patrimônio em SJDR e em Barbacena. Além disso, integrei o Grupo de Trabalho Sistêmico de Patrimônio e a Comissão de Procedimentos Padronizados Contábeis - PPC.
- **Governança e Avaliação Institucional:** Atuei como membro da Subcomissão Própria de Avaliação – SPA. Fui membro também da Subcomissão Interna de Supervisão do PCCTAE – SCISPCCTAE, contribuindo para a avaliação institucional e a política de desenvolvimento de pessoas.
- **Modernização Administrativa:** Tive participação direta na implantação dos Sistemas Integrados de Gestão (SIG) como âncora do subsistema SIPAC. Participei como membro do Grupo de Trabalho Especial para cálculos de progressões funcionais.

- **Gestão e Fiscalização de Contratos:** Ao longo da carreira, atuei como Gestora, Fiscal Administrativa e Equipe de Apoio em inúmeros contratos essenciais ao funcionamento da autarquia, como serviços de telecomunicações, infraestrutura e mão de obra terceirizada. Além de participar do planejamento das contratações do campus Barbacena.
- **Sindicâncias e Processos Disciplinares:** Atuei em investigações preliminares e comissões processantes de caráter sigiloso.

O envolvimento com as atividades finalísticas da autarquia também compõe meu histórico, com extensa gama de serviços prestados à Comissão de Processos Seletivos (COPESE) desde 2013, atuando como aplicadora, fiscal de provas, fiscal de atendimento especial e assessora. A busca por aprimoramento prático foi mantida com cursos como o da ENAP e do FNDE, e com a atuação como Certificadora da Rede Nacional do ENEM em 2022.

Em 2019 concluí o Mestrado Profissional em Administração Pública (UNIFAL). A tese mostrou que a gestão de custos eficiente permite alcançar a melhoria na alocação dos recursos nas IFES (Instituições Federais de Ensino Superior). Dessa forma, propõe um modelo de apuração dos custos para o Instituto Federal do Sudeste Minas Gerais Campus Barbacena, com base no custeio ABC, demonstrando a aplicabilidade do modelo por meio do levantamento dos custos dos cursos de licenciatura dessa instituição. Os resultados fornecem subsídios à tomada de decisões e podem ser estendidos a diversos serviços da instituição objeto de análise, além de ser modelo para instituições assemelhadas. Detalhes sobre a metodologia e as conclusões do trabalho estão disponíveis em [Dissertação de Mestrado – Repositório UNIFAL](#).

Em 2021, concluí o curso de Graduação em Pedagogia (UEMG), o que ampliou minha visão multidisciplinar e humanística dentro da instituição.

Também fui aprovada em 1º lugar no processo seletivo para professora substituta de Administração Financeira/Contabilidade (Edital nº 26/2022 - Campus Barbacena). Essa interdisciplinaridade na docência de Ensino Superior permitiu a orientação de Trabalho de Conclusão de Curso (TCC) no curso de Bacharelado em Administração.

### 3. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Em síntese, a trajetória profissional e a combinação das atividades apresentadas, neste Memorial Descritivo, cada uma pontuada de acordo com sua relevância e impacto institucional, demonstram o desenvolvimento contínuo de

saberes, competências e experiências construídos ao longo da atuação no serviço público federal, contribuindo para o fortalecimento das atividades institucionais relacionadas ao ensino, à inovação e à gestão.

A vivência acumulada transcende a gestão administrativa; a recente atuação na docência permitiu-me integrar os saberes contábeis e pedagógicos à prática finalística da instituição, fortalecendo um perfil interdisciplinar.

Diante do exposto, requer-se o reconhecimento das experiências, saberes e competências apresentados, para fins de concessão do nível de RSC-PCCTAE pleiteado, que é o RSC-VI (Equivalência a Doutorado), conforme os critérios estabelecidos na legislação vigente e na regulamentação aplicável.

#### **4. LEGISLAÇÃO E REFERÊNCIAS UTILIZADAS**

- Lei nº 11.091, de 12 de janeiro de 2005 (Plano de Carreira dos Cargos Técnico-Administrativos em Educação - PCCTAE).
- Lei nº 15.367, de 5 de junho de 2026.
- Decreto nº 13.048, de 3 de julho de 2026.
- Portaria MEC nº 608, de 7 de julho de 2026.
- Resolução CONSU Nº 27/2026.

#### **5. DECLARAÇÃO**

Declaro, sob minha responsabilidade, que as informações constantes deste Memorial Descritivo são verdadeiras, correspondem às atividades efetivamente desenvolvidas no exercício de minhas atribuições e encontram-se devidamente respaldadas pela documentação comprobatória anexada.

Barbacena, 28 de julho de 2026.

---

ALINE PEREIRA COSTA ESTEVES ARAÚJO  
SIAPE 1822605



---

Emitido em 28/07/2026

**MEMORIAL DESCRITIVO Nº 116/2026 - BBCCOPLAN (11.02.08.03)**

**(Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)**

*(Assinado digitalmente em 28/07/2026 13:18 )*  
ALINE PEREIRA COSTA ESTEVES ARAUJO  
CONTADOR  
BBCCOPLAN (11.02.08.03)  
Matrícula: ###226#5

Visualize o documento original em <https://sig.ifsudestemg.edu.br/documentos/> informando seu número: **116**, ano: **2026**, tipo: **MEMORIAL DESCRITIVO**, data de emissão: **28/07/2026** e o código de verificação: **2711842dc4**