

**INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO SUDESTE DE MINAS
GERAIS - CAMPUS BARBACENA**

**RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS – RSC-PCCTAE
MEMORIAL DESCRITIVO**

Servidor(a): Bianca Monteiro Marques Alves

Cargo: Assistente em Administração

Classe/Nível: D/ 018

Matrícula SIAPE: 18100000

Instituição: Instituto Federal de Educação Ciência e Tecnologia do Sudeste de Minas Gerais

Unidade de Lotação: Coordenação de Comunicação, Cerimonial e Eventos / Direção-geral

Tempo de exercício no cargo: 15 anos e 10 meses

Nível de RSC pleiteado: [RSC VI]

1. APRESENTAÇÃO

O presente Memorial Descritivo tem por finalidade instruir o requerimento de concessão do Reconhecimento de Saberes e Competências do Plano de Carreira dos Cargos Técnico-Administrativos em Educação (RSC-PCCTAE), mediante a apresentação da trajetória profissional, técnica, administrativa e institucional desenvolvida pelo(a) servidor(a), evidenciando os saberes, as competências e as experiências adquiridos ao longo do exercício funcional, em conformidade com a Lei nº 11.091, de 12 de janeiro de 2005, alterada pela Lei nº 15.367, de 5 de junho de 2026, regulamentada pelo Decreto nº 13.048, de 3 de julho de 2026, e pela Portaria MEC nº 608, de 7 de julho de 2026.

Este Memorial reúne informações sobre a experiência profissional, qualificação, atividades desenvolvidas, contribuições institucionais e resultados alcançados no exercício das atribuições do cargo, evidenciando os saberes e as competências adquiridos ao longo da trajetória funcional, especialmente nas atividades relacionadas ao ensino, à pesquisa, à extensão, à inovação, à gestão institucional e ao desenvolvimento organizacional.

As informações apresentadas estão respaldadas pela documentação comprobatória correspondente, organizada em anexos, permitindo a análise pela Comissão de Avaliação, nos termos da regulamentação vigente.

2. TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Eu, Bianca Monteiro Marques Alves, SIAPE 1816250, Assistente em Administração, nível de classificação D, apresento este memorial como registro organizado da minha trajetória profissional, dos saberes mobilizados no exercício do cargo e das contribuições institucionais desenvolvidas no âmbito do RSC-PCCTAE. Essa trajetória se insere no contexto de atuação junto ao Instituto Federal de Educação Ciência e Tecnologia do Sudeste de Minas Gerais - Campus Barbacena, vinculada ao Ministério da Educação. Ao longo do vínculo funcional, destacam-se os seguintes elementos de contextualização: ingresso em Instituição Federal de Ensino em 29/09/2010; lotação em IF Sudeste MG Campus Rio Pomba - Coordenação Geral de Graduação. Remoção para o campus Barbacena em junho de 2011, estando atualmente lotada na Coordenação de Comunicação, Cerimonial e Eventos. Para fins deste requerimento, considero especialmente o seguinte contexto: nível de RSC pretendido: RSC-VI; pontuação mínima indicada: 75 pontos e 7 critérios específicos, sendo pelo menos 1 do requisito VI; Eu obtive 367,5 pontos em 13 requisitos incluindo o VI. O saldo excedente/banco de pontos: 292,5 pontos.

Este memorial está organizado para descrever, de forma clara e objetiva, as atividades e experiências profissionais e individuais vinculadas aos Requisitos I a VI e para demonstrar como o conjunto da trajetória se relaciona ao padrão de conhecimentos e competências do nível pleiteado.

1. Descrição das atividades e experiências profissionais e individuais

Critério I - Participação em grupos, comissões, comitês, núcleos, representações ou similares

Minha trajetória é marcada pela busca permanente por qualificação, pelo compromisso com a educação pública e pela atuação voltada à promoção do desenvolvimento humano e institucional. Sou Mestre em Educação (2024), graduada em Direito (2009) e especialista em Gestão Pública (2011). Possuo ainda formação em Magistério (2008), que me habilita para a docência na Educação Infantil e nos anos iniciais do Ensino Fundamental, além de formação em Organização de Eventos (2020), conhecimentos que ampliaram minha capacidade de atuação em diferentes contextos educacionais e administrativos. Atualmente, exerço o cargo de Assistente em Administração no Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Sudeste de Minas Gerais – Campus Barbacena, desenvolvendo atividades na área de Comunicação e Eventos, bem como na elaboração, coordenação e execução de projetos de extensão, além de exercer a função de Coordenadora Institucional do Programa Mulheres Mil no Instituto Federal de Educação do Sudeste de Minas Gerais. Minha atuação está pautada na articulação entre ensino, pesquisa, extensão e gestão, contribuindo para o fortalecimento da missão institucional por meio do planejamento e da realização de ações acadêmicas, científicas, culturais e sociais.

Ao longo de minha trajetória no Instituto Federal do Sudeste de Minas Gerais, assumi a presidência de comissões estratégicas regularmente instituídas pela Administração Pública, desempenhando funções que exigiram capacidade de liderança, planejamento, organização, mediação de equipes e responsabilidade na condução de processos institucionais de elevada relevância. Essas experiências contribuíram significativamente para o fortalecimento da governança institucional, para a consolidação de processos acadêmicos e para o aprimoramento das práticas de gestão.

Em 2011, por meio da Portaria nº 437, de 11 de novembro de 2011, fui designada Presidente da Comissão para o Processo de Reconhecimento do Curso Superior de Tecnologia em Gestão Ambiental. A atuação nessa comissão envolveu a coordenação dos trabalhos necessários à organização da documentação, ao acompanhamento das exigências legais e regulamentares e à articulação entre os diversos setores envolvidos, contribuindo para o atendimento aos critérios de qualidade estabelecidos pelos órgãos reguladores da educação superior.

Na mesma data, conforme a Portaria nº 438, de 11 de novembro de 2011, assumi também a Presidência da Comissão para o Processo de Reconhecimento do Curso Superior de Tecnologia em Gestão de Turismo, conduzindo atividades semelhantes, voltadas ao planejamento, organização e acompanhamento das etapas do processo de reconhecimento do curso, assegurando o cumprimento dos requisitos institucionais e legais indispensáveis à sua consolidação.

Posteriormente, em 2013, fui novamente designada para exercer funções de liderança institucional, desta vez na condução de processos democráticos de representação acadêmica. Por meio da Portaria nº 569, de 11 de outubro de 2013, atuei como Presidente da Comissão Responsável pela Eleição de Docentes, Titulares e Suplentes, para compor os Colegiados dos Cursos Superiores, coordenando todas as etapas do processo eleitoral, desde o planejamento e divulgação até a apuração dos resultados e homologação do processo, assegurando transparência, lisura e observância das normas institucionais.

Da mesma forma, por intermédio da Portaria nº 570, de 11 de outubro de 2013, exerci a função de Presidente da Comissão Responsável pela Eleição de Discentes, Titulares e Suplentes, para compor os Colegiados dos Cursos Superiores, promovendo a participação estudantil nos espaços colegiados e fortalecendo os princípios da gestão democrática e da representatividade institucional.

O exercício dessas presidências permitiu o desenvolvimento e o aperfeiçoamento de competências relacionadas à liderança, coordenação de equipes, gestão de processos, tomada de decisão, comunicação institucional, planejamento estratégico e articulação entre diferentes segmentos da comunidade acadêmica. Além disso, evidenciou minha capacidade de conduzir trabalhos coletivos com responsabilidade, imparcialidade e compromisso com os objetivos institucionais, gerando impactos positivos para a qualidade da gestão e para o fortalecimento da participação democrática no âmbito do Instituto Federal.

Além das funções de coordenação e presidência exercidas ao longo da minha trajetória institucional, participei como membro de diversas comissões, grupos de trabalho e equipes multidisciplinares formalmente instituídos no âmbito do Instituto Federal do Sudeste de Minas Gerais. Essas participações possibilitaram ampliar minha experiência em processos de gestão, planejamento, organização de eventos institucionais, comunicação, extensão e gestão acadêmica, fortalecendo o trabalho colaborativo e contribuindo para o alcance dos objetivos estratégicos da instituição.

Em 2011, integrei a Comissão de Vagas Remanescentes, instituída pela Portaria nº 278, de 12 de agosto de 2011, para acompanhamento do Processo Seletivo previsto no Edital nº 05/2011. Posteriormente, também participei da comissão instituída pela Portaria nº 434, de 11 de novembro de 2011, responsável pelo acompanhamento do Processo Seletivo referente ao Edital nº 07/2011. Nessas atividades, atuei no acompanhamento das etapas do processo seletivo, contribuindo para a transparência, organização administrativa e observância dos critérios estabelecidos nos editais, assegurando a lisura e a efetividade dos procedimentos de ingresso discente.

Ainda em 2011, passei a integrar a Equipe Multidisciplinar do Programa Mulheres Mil, conforme a Portaria nº 371, de 05 de outubro de 2011. Essa participação representou um marco importante em minha trajetória profissional, possibilitando atuação direta em ações voltadas à inclusão social, qualificação profissional e promoção da autonomia de mulheres em situação de vulnerabilidade social. A experiência consolidou conhecimentos sobre políticas públicas de educação, extensão e assistência estudantil, além de fortalecer minha atuação em projetos voltados ao desenvolvimento humano e à equidade de oportunidades, área na qual continuo desenvolvendo ações institucionais.

No âmbito da gestão institucional e da comunicação, fui designada, por meio da Portaria GABREITOR/IFSUDMG nº 1.355, de 26 de novembro de 2025, para compor o Grupo de Trabalho responsável pela elaboração do Plano Integrado de Comunicação do IF Sudeste MG. A participação nesse grupo permitiu colaborar na construção de diretrizes estratégicas para o fortalecimento da comunicação institucional, envolvendo diagnóstico, planejamento, definição de ações e proposição de políticas voltadas à integração entre os campi e ao aprimoramento dos processos comunicacionais da instituição.

Também participei da Comissão Organizadora das Festividades dos 112 anos do Campus Barbacena, instituída pela Portaria CAMPUSBBC/IFSUDMG nº 413, de 17 de outubro de 2022, colaborando no planejamento, organização e execução de uma programação comemorativa de grande relevância para a comunidade acadêmica e para a sociedade. A atuação nessa comissão demandou articulação entre diferentes setores institucionais, organização logística, comunicação, cerimonial e gestão de eventos, contribuindo para o fortalecimento da identidade institucional e da integração com a comunidade.

Mais recentemente, integrei a Comissão Organizadora da XI Feira Científica de Barbacena (XI FECIB 2025), designada pela Portaria nº 501, de 16 de setembro de 2025. Nessa comissão, participei da organização de um dos principais eventos de divulgação científica da região, colaborando com o planejamento, a logística, a comunicação e a execução das atividades, promovendo a integração entre ensino, pesquisa, extensão e inovação e fortalecendo a aproximação entre o Instituto Federal e a comunidade.

Além disso, participei ativamente da organização e execução de diversos processos seletivos institucionais, desempenhando funções que exigiram elevado compromisso com a legalidade, a transparência, a imparcialidade e a eficiência administrativa. Essas experiências contribuíram para o fortalecimento dos processos de ingresso e seleção da instituição, assegurando o cumprimento das normas legais e institucionais, bem como a lisura dos procedimentos adotados.

Em 2013, por meio da Portaria nº 141, de 07 de março de 2013, integrei a Comissão Responsável pela Seleção Externa Simplificada de Bolsistas do Programa Bolsa-Formação/PRONATEC do Campus Barbacena. Nessa atividade, participei das etapas de planejamento, organização, análise documental e condução do processo seletivo destinado à formação da equipe de bolsistas, contribuindo para a implementação das ações do Programa Nacional de Acesso ao Ensino Técnico e Emprego (PRONATEC).

Ainda em 2013, fui designada, por intermédio da Portaria nº 403, de 23 de julho de 2013, para compor a Comissão do Processo de Seleção de Professor/Instrutor, Apoio Administrativo/Acadêmico e Supervisor de Curso, destinada à atuação e formação de cadastro de reserva para o PRONATEC. A participação nessa comissão envolveu atividades relacionadas à organização do certame, conferência documental, acompanhamento das etapas de seleção e observância dos critérios estabelecidos em edital, assegurando a transparência e a credibilidade do processo.

Posteriormente, passei a integrar a Equipe de Trabalho da Comissão de Processos Seletivos (COPESE), conforme a Portaria ORG nº 1.024, de 19 de novembro de 2018, atuando no Processo Seletivo 2019 – 1º semestre. Nessa função, colaborei com a execução de atividades essenciais ao processo seletivo institucional, incluindo apoio logístico, organização de espaços, fiscalização, atendimento aos candidatos e acompanhamento das diferentes etapas operacionais, contribuindo para a realização de um processo seguro, organizado e eficiente.

Da mesma forma, fui novamente designada para compor a Equipe de Trabalho da Comissão de Processos Seletivos, vinculada à Diretoria de Processos Seletivos do Instituto Federal, por meio da Portaria GABREITOR/IFSUDMG nº 1.173, de 23 de novembro de 2021, atuando no Processo Seletivo 2022 – 1º semestre. Essa participação reafirmou minha experiência na execução de processos seletivos institucionais, exigindo responsabilidade, comprometimento, capacidade de organização, trabalho em equipe e rigor no cumprimento dos procedimentos estabelecidos para garantir a igualdade de condições entre os candidatos.

A participação nas comissões, grupos de trabalho e processos seletivos ao longo da minha trajetória profissional evidenciam meu compromisso com a gestão participativa, a cooperação institucional e a melhoria contínua dos processos administrativos e acadêmicos do Instituto Federal do Sudeste de Minas Gerais. Essas experiências possibilitaram o desenvolvimento e o aperfeiçoamento de competências relacionadas ao planejamento estratégico, à organização administrativa, à gestão de processos, ao trabalho colaborativo, à comunicação institucional, à organização de eventos, à articulação intersetorial e à implementação de políticas institucionais. Além disso, fortaleceram habilidades essenciais para a condução de atividades que demandam elevado grau de responsabilidade, ética, imparcialidade, eficiência e observância das normas da administração pública. Assim, as diferentes funções desempenhadas contribuíram significativamente para minha formação profissional e para o fortalecimento da gestão institucional, reafirmando meu compromisso com a missão, os valores e a excelência dos serviços prestados pelo Instituto Federal.

Critério II - Projetos institucionais, gestão, apoio ao ensino, pesquisa, extensão, inovação e assistência especializada

No âmbito deste requisito, minha atuação reúne experiências vinculadas ao planejamento, gestão institucional, apoio ao ensino, pesquisa, extensão, inovação e assistência especializada. As atividades registradas neste campo abrangem coordenação de projetos de desenvolvimento institucional, contribuição técnica para execução de ações institucionais, participação em processos avaliativos de natureza institucional, contribuição para difusão de ações institucionais e participação em espaços de capacitação e debate profissional, permitindo observar a articulação entre responsabilidades assumidas, demandas institucionais e desenvolvimento profissional.

Ao longo dos anos, atuei em iniciativas voltadas ao desenvolvimento institucional, à promoção da cidadania, ao enfrentamento das desigualdades sociais e à ampliação das oportunidades educacionais para diferentes públicos, consolidando uma atuação interdisciplinar e alinhada à missão institucional dos Institutos Federais.

Entre as atividades desenvolvidas, destaca-se a coordenação de diversos projetos de extensão, especialmente aqueles vinculados ao Programa Mulheres Mil, política pública voltada à qualificação profissional e ao fortalecimento da autonomia de mulheres em situação de vulnerabilidade social. Nesse contexto, coordenei projetos como Empoderamento no Programa Mulheres Mil através da Economia Solidária, IV Encontro de Alunas e Egressas do Programa Mulheres Mil, Oficinas de Intervenção Psicoeducativa: Acolhendo Demandas e Tecendo Soluções com as Egressas do Programa Mulheres Mil, Chega Mais Perto para a Gente te Ouvir, Fala (D) aí que a Gente te Escuta (D) aqui, Tecnologias Digitais para Todos, Projeto Confecção de Máscaras Mulheres Mil e, mais recentemente, Caminhos para a Autonomia: Empregabilidade, Empreendedorismo e Geração de Renda para Egressas do Programa Mulheres Mil.

Esses projetos evidenciam uma atuação contínua na promoção da inclusão social, da autonomia econômica, da formação cidadã e da valorização das mulheres, articulando ações educativas, acolhimento psicossocial, desenvolvimento de competências profissionais, empreendedorismo, economia solidária, educação digital e fortalecimento de redes de apoio. Além de atender diretamente à comunidade, essas iniciativas consolidaram o Programa Mulheres Mil como uma importante estratégia institucional de extensão e transformação social.

Também coordenei ações extensionistas voltadas ao enfrentamento da pandemia da COVID-19, entre elas o projeto Educação e Cidadania: Ação Solidária de Troca de Orientação, Arrecadação e Distribuição de Alimentos e Insumos de Proteção, Prevenção e Combate à Pandemia, desenvolvido em diferentes etapas entre 2020 e 2021, além do Projeto Confecção de Máscaras Mulheres Mil, mobilizando servidores, estudantes e parceiros em ações de impacto social voltadas ao atendimento de populações vulneráveis.

Minha atuação na gestão institucional do Programa Mulheres Mil iniciou-se em 2011, por meio da Portaria nº 370, de 05 de outubro de 2011, sendo posteriormente renovada pela Portaria nº 502, de 05 de novembro de 2012. Em 2025, passei a exercer a função de Coordenadora-Geral das Ações Vinculadas ao Programa Mulheres Mil no âmbito do IF Sudeste MG, conforme Portaria GABREITOR/IFSUDMG nº 763, de 27 de junho de 2025, assumindo a responsabilidade pela articulação entre os campi, planejamento estratégico, acompanhamento das ações institucionais, interlocução com o Ministério da Educação e fortalecimento da política institucional do programa.

Ainda no âmbito da coordenação institucional, participei da Comissão de Coordenação e Organização da II Troca de Saberes – Edição 2014, colaborando na organização de um importante evento voltado ao intercâmbio de conhecimentos e valorização das práticas extensionistas.

Além da coordenação de projetos, participei da elaboração e execução de diversas iniciativas institucionais nas áreas de ensino, pesquisa, extensão, inovação e gestão. Entre elas destacam-se os projetos Saúde Mental para Todos, Em Isolamento: O Cuidado que Aproxima, Boas Práticas de Manipulação e Conservação de Alimentos, IF Solidário 3 – Unidos pelo Rio Grande do Sul, Educação Alimentar e Nutricional para Mulheres do Programa Mulheres Mil, Saberes e Sabores Quilombolas: Protagonismo das Mulheres na Preservação da Memória Alimentar e da Identidade Cultural, além da participação no Programa Clínica-Escola de Nutrição, no III Seminário Nacional de Ensino Agrícola e Educação do Campo, das Águas e das Florestas e na organização do 3º Festival da Canção do IF Sudeste MG – IFestival 2026.

Também participei da elaboração do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) do IF Sudeste MG, integrando as comissões responsáveis pelos ciclos 2020–2024 e 2021–2025, conforme as Portarias nº 980/2019 e nº 463/2020, contribuindo para o planejamento estratégico da instituição e para a definição de diretrizes voltadas ao ensino, pesquisa, extensão, inovação e gestão.

Outro aspecto relevante da minha trajetória refere-se à participação como avaliadora em eventos científicos. Atuei como membro da Comissão Avaliadora da Feira Científica de Barbacena (FECIB) em diversas edições (II, III, V, VI, VII, VIII e IX), contribuindo para a avaliação de trabalhos científicos, tecnológicos e de inovação desenvolvidos por estudantes. Essa atuação fortaleceu minha experiência na análise crítica de projetos, na valorização da produção científica e no incentivo à iniciação científica e tecnológica.

Compreendendo que a qualificação permanente constitui elemento essencial para o aprimoramento das práticas profissionais, participei continuamente de cursos, fóruns, simpósios, oficinas e capacitações alinhados às demandas institucionais. Destacam-se a Formação na Metodologia Mulheres Mil (32 horas), o Encontro Nacional de Procuradores Institucionais (20 horas), o Treinamento do Censo da Educação Superior (20 horas), a Capacitação da Plataforma Nilo Peçanha (20 horas), além da participação no Fórum Mundial de Educação, nos Simpósios de Ensino, Pesquisa e Extensão e em outras ações de formação continuada.

Essas capacitações permitiram a atualização constante de conhecimentos relacionados à gestão pública, educação profissional, planejamento institucional, avaliação, sistemas educacionais, indicadores de desempenho e políticas públicas, refletindo diretamente na qualidade das atividades desenvolvidas e na implementação de ações estratégicas para o fortalecimento institucional.

Em conjunto, as atividades descritas neste critério demonstram uma atuação integrada entre gestão, ensino, pesquisa, extensão e inovação, evidenciando minha capacidade de coordenar equipes, elaborar e executar projetos, mobilizar parcerias, promover ações de impacto social e contribuir para o desenvolvimento institucional. A diversidade das experiências vivenciadas ao longo da carreira consolidou competências técnicas, gerenciais e humanas que extrapolam as atribuições do cargo, reafirmando meu compromisso com a excelência do serviço público, com a transformação social e com a missão dos Institutos Federais de promover uma educação pública, gratuita, inclusiva e de qualidade.

Critério IV - Designação para responsabilidades técnico-administrativas ou especializadas

No âmbito deste requisito, minha atuação reúne experiências vinculadas à responsabilidade técnico-administrativa, atuação especializada e contribuição para o funcionamento institucional. As atividades registradas nesse campo abrangem participação em atividades preparatórias de contratação e acompanhamento de execução contratual institucional, permitindo observar a articulação entre responsabilidades assumidas, demandas institucionais e desenvolvimento profissional.

Ao longo de minha atuação no Instituto Federal do Sudeste de Minas Gerais, fui designada para exercer responsabilidades técnico-administrativas que exigiram conhecimentos especializados em gestão pública, legislação, planejamento de contratações, gestão e fiscalização contratual, além da participação em políticas institucionais voltadas à promoção da inclusão, diversidade e ações afirmativas. Essas designações refletem a confiança da instituição na minha capacidade técnica e no compromisso com a eficiência administrativa, a legalidade e a boa governança, evidenciando uma atuação que ultrapassa as atribuições ordinárias do cargo.

Uma parte da minha atuação institucional esteve relacionada ao planejamento de contratações públicas e ao apoio aos processos licitatórios. Integrei a Comissão de Apoio para Aquisição de Bens e Serviços Comuns, na modalidade Pregão, por meio das Portarias nº 373/2014, CAMPUSBBC/IFSUDMG nº 183/2023, nº 443/2025 e nº 146/2024, participando da organização e acompanhamento de procedimentos licitatórios destinados à aquisição de bens e contratação de serviços essenciais ao funcionamento institucional.

Nessas atividades, atuei no apoio à elaboração de documentos técnicos, análise das demandas institucionais, planejamento das aquisições e acompanhamento dos procedimentos administrativos, contribuindo para que os processos fossem conduzidos em conformidade com a legislação vigente e com os princípios da administração pública. A participação recorrente nessas equipes possibilitou o aprofundamento dos conhecimentos sobre planejamento de contratações públicas, gestão de riscos, especificação técnica de bens e serviços e racionalização dos recursos públicos.

Destaca-se, ainda, minha participação na Comissão de Planejamento de Contratação da Fundação, instituída pela Portaria CAMPUSBBC/IFSUDMG nº 139, de 11 de maio de 2026, responsável pelo planejamento da contratação destinada à administração da emenda parlamentar que financiará a Feira Científica de Barbacena (FECIB) 2026 e 2027. Essa atividade demandou planejamento estratégico, elaboração de estudos técnicos, definição de requisitos para contratação e articulação entre diferentes setores institucionais, contribuindo para assegurar a correta aplicação dos recursos públicos e a viabilidade das ações previstas.

Também exerci atividades de gestão e fiscalização de contratos administrativos, conforme designações constantes nas Portarias CAMPUSBBC/IFSUDMG nº 6/2023, nº 48/2025, nº 41/2026 e nº 196/2026, atuando como fiscal e gestora de contratos relacionados à prestação de serviços e à execução de atividades institucionais.

A atuação como gestora e fiscal contratual exigiu acompanhamento sistemático da execução contratual, verificação do cumprimento das obrigações assumidas pelas empresas contratadas, análise documental, elaboração de relatórios, comunicação com fornecedores e adoção de medidas necessárias para assegurar a qualidade dos serviços prestados e o atendimento ao interesse público. Essas experiências fortaleceram competências relacionadas ao controle administrativo, gestão de contratos, planejamento, tomada de decisão, resolução de problemas, negociação e responsabilidade na aplicação dos recursos públicos.

Outra dimensão relevante da minha atuação refere-se à participação em políticas institucionais voltadas à promoção da diversidade, inclusão e equidade. Em 2020, por meio da Portaria GABREITOR/IFSUDMG nº 536, integrei o Grupo de Trabalho para Estudo, Reflexão, Troca de Experiências e Realização de Atividades referentes às Ações Afirmativas, contribuindo para a discussão e construção de propostas voltadas ao fortalecimento das políticas institucionais de inclusão.

Posteriormente, em 2021, passei a integrar o Fórum das Ações Afirmativas do IF Sudeste MG, conforme a Portaria GABREITOR/IFSUDMG nº 837, participando da articulação de ações institucionais relacionadas à promoção da igualdade de oportunidades, respeito à diversidade e fortalecimento das políticas afirmativas no âmbito da instituição.

A participação nesses espaços ampliou minha compreensão sobre inclusão, acessibilidade, equidade e direitos humanos, possibilitando contribuir tecnicamente para a implementação de ações institucionais voltadas à construção de uma educação pública mais democrática, inclusiva e socialmente referenciada.

As atividades desenvolvidas neste critério demonstram uma atuação consistente em responsabilidades técnico-administrativas estratégicas, envolvendo planejamento de contratações, apoio a processos licitatórios, gestão e fiscalização contratual e participação em políticas institucionais de inclusão. Essas experiências consolidaram competências relacionadas à gestão pública, legislação administrativa, planejamento, controle, governança, gestão de recursos públicos, trabalho colaborativo e assessoramento técnico, evidenciando saberes construídos na prática profissional que contribuíram significativamente para o fortalecimento da gestão institucional e para o cumprimento da missão do Instituto Federal do Sudeste de Minas Gerais.

Critério V - Exercício de funções, cargos de direção e assessoramento institucionais

No âmbito deste requisito, minha atuação reúne experiências vinculadas à liderança, assessoramento, gestão de equipes, coordenação de processos e tomada de decisão institucional. As atividades registradas neste campo abrangem exercício de função de confiança com responsabilidade administrativa e exercício de função administrativa com responsabilidades formais, permitindo observar a articulação entre responsabilidades assumidas, demandas institucionais e desenvolvimento profissional.

Ao longo de minha trajetória, fui designada para o exercício de funções gratificadas de assessoramento e gestão acadêmica, desempenhando atividades estratégicas que exigiram elevado nível de responsabilidade, autonomia técnica, capacidade de planejamento e visão institucional. Essas designações representam o reconhecimento da instituição quanto à confiança depositada em minha atuação profissional e demonstram o desenvolvimento de competências que extrapolam as atribuições inerentes ao cargo efetivo.

Em 1º de agosto de 2013, fui designada, por meio da Portaria nº 596, de 31 de outubro de 2013, para exercer a função de Substituta da Coordenadora-Geral de Graduação, função gratificada FG-01, permanecendo nessa atribuição até 11 de abril de 2016, quando fui dispensada por meio da Portaria nº 158, de 13 de abril de 2016. Nesse período, participei diretamente do apoio à gestão acadêmica dos cursos de graduação, colaborando no acompanhamento das atividades administrativas e acadêmicas, na organização dos processos institucionais, na interlocução com coordenadores de curso, docentes e setores administrativos, bem como na condução de demandas relacionadas ao funcionamento da graduação. A experiência possibilitou aprofundar conhecimentos sobre legislação educacional, regulação do ensino superior, gestão acadêmica e planejamento institucional.

Posteriormente, por meio da Portaria publicada no Diário Oficial da União de 30 de janeiro de 2018, fui designada para exercer a função de Pesquisadora Institucional, código FG-02, permanecendo na função até 17 de maio de 2021, quando fui dispensada conforme Portaria publicada no Diário Oficial da União de 17 de maio de 2021.

O exercício da função de Pesquisadora Institucional representou uma das experiências mais relevantes da minha trajetória profissional, exigindo atuação estratégica junto aos órgãos reguladores da educação superior, especialmente ao Ministério da Educação. Entre as atribuições desempenhadas destacam-se a coordenação e o acompanhamento dos processos de regulação e avaliação institucional, a alimentação e validação de sistemas oficiais de informação, como o Censo da Educação Superior e a Plataforma Nilo Peçanha, o monitoramento de indicadores institucionais, a elaboração de relatórios técnicos, o acompanhamento de processos de reconhecimento e renovação de reconhecimento de cursos, bem como o assessoramento à gestão superior na produção e análise de dados estratégicos para subsidiar o planejamento institucional e a tomada de decisões.

A atuação nessas funções gratificadas contribuiu significativamente para o desenvolvimento de competências relacionadas à liderança, gestão acadêmica, planejamento estratégico, análise de indicadores, gestão da informação, comunicação institucional, assessoramento técnico, tomada de decisão, articulação intersetorial e relacionamento com órgãos externos de controle e regulação. Além disso, fortaleceu minha visão sistêmica da instituição e ampliou minha capacidade de atuar em processos complexos de gestão, sempre pautada pelos princípios da legalidade, eficiência, transparência e compromisso com a qualidade da educação pública.

O conjunto dessas experiências evidencia uma trajetória marcada pela assunção de responsabilidades estratégicas e pela confiança institucional em minha capacidade técnica, demonstrando a consolidação de saberes construídos por meio da prática profissional, da formação continuada e da atuação em funções de gestão e assessoramento, em consonância com os objetivos do Reconhecimento de Saberes e Competências.

Critério VI - Produção, prospecção e difusão de conhecimento científico ou técnico

A produção e a difusão do conhecimento científico constituem dimensões indissociáveis da minha trajetória profissional no Instituto Federal do Sudeste de Minas Gerais. Ao longo dos anos, busquei transformar as experiências desenvolvidas na gestão, na extensão e na pesquisa em conhecimento sistematizado, contribuindo para a reflexão sobre políticas públicas, educação profissional, inclusão social e desenvolvimento humano. Minha produção acadêmica está fortemente vinculada às demandas institucionais, especialmente às ações desenvolvidas no âmbito do Programa Mulheres Mil, evidenciando a integração entre teoria e prática e reafirmando o papel da pesquisa como instrumento de aperfeiçoamento das políticas educacionais e de transformação social.

A atuação como autora e coautora de artigos científicos possibilitou socializar resultados de pesquisas e experiências institucionais em periódicos nacionais e internacionais de reconhecida relevância. Entre as publicações destacam-se o artigo "Bem-estar subjetivo em participantes do Programa Mulheres Mil, na cidade de Barbacena – MG", publicado na revista HOLOS, que analisou os impactos do programa na qualidade de vida das participantes; os artigos internacionais "The Impact of the Program Mulheres Mil on the Subjective Well-Being of its Beneficiary Public, in the Brazilian Context", publicado no *International Journal of Development Research*, e "The Scope of the Mulheres Mil Program as a Public Policy in Combating Female Violence: A Look from its Executors", publicado na *EPH – International Journal of Humanities and Social Science*, ambos voltados à análise dos resultados do programa enquanto política pública de inclusão e enfrentamento às vulnerabilidades sociais.

Mais recentemente, publiquei os artigos "Contribuições das áreas da Administração e Economia a partir de intervenções com as egressas do Programa Mulheres Mil", na *Revista Observatorio de la Economía Latinoamericana*, e "Percepções do público gestor sobre a concepção, funcionamento e alcances do Programa Mulheres Mil", na revista *Contribuciones a las Ciencias Sociales*, ampliando o debate sobre gestão pública, economia solidária, desenvolvimento social e avaliação de políticas públicas.

O conjunto dessas produções demonstra uma linha de pesquisa consolidada sobre o Programa Mulheres Mil e sua contribuição para a promoção da cidadania, autonomia, empregabilidade, bem-estar e inclusão social das mulheres, fortalecendo a produção científica institucional e ampliando a visibilidade das ações desenvolvidas pelo IF Sudeste MG em âmbito nacional e internacional.

Além da produção bibliográfica, participei da divulgação do conhecimento por meio da apresentação de trabalhos em congressos, simpósios e eventos científicos, contribuindo para o intercâmbio de experiências e para o fortalecimento da pesquisa aplicada.

Entre essas participações destacam-se a apresentação do trabalho "A Metodologia de Acesso, Permanência e Êxito do Programa Mulheres Mil: um estudo de caso no IF Sudeste MG – Campus Barbacena", no VII SIMPEE (2025), resultado de pesquisas relacionadas à implementação da metodologia do programa; "Interface entre a Nutrição e a Psicologia no acompanhamento das egressas do Programa Mulheres Mil", apresentado no IV Congresso Brasileiro Interdisciplinar em Ciência e Tecnologia (2023); "Economia Solidária através de oficinas de artesanato envolvendo egressas do Programa Mulheres Mil: um relato de experiência", apresentado no XV Congresso de Pesquisa e Extensão da UEMG (2022); "Os impactos do Programa Mulheres Mil na perspectiva das alunas do Campus Barbacena", apresentado no III Fórum Mundial de Educação (2015); e "Os desafios do Programa Mulheres Mil na percepção de seus atores: um diálogo necessário", apresentado no V SIMPEE (2019).

Esses trabalhos refletem a continuidade de uma agenda de pesquisa voltada à avaliação de políticas públicas, à permanência e êxito educacional, ao empreendedorismo, à economia solidária e ao desenvolvimento humano, promovendo a difusão do conhecimento produzido a partir das experiências institucionais.

Outro aspecto relevante da minha trajetória refere-se à atuação institucional durante a pandemia da COVID-19. Por meio da Portaria GABREITOR/IFSUDMG nº 279, de 22 de abril de 2020, passei a integrar o Comitê Local de Enfrentamento da COVID-19, participando das discussões, planejamento e implementação de medidas destinadas à proteção da comunidade acadêmica e à continuidade das atividades institucionais em um cenário de emergência sanitária.

Nesse contexto, colaborei na elaboração e implementação de ações voltadas à reorganização das atividades acadêmicas e administrativas, à divulgação de orientações institucionais, ao apoio às ações extensionistas e ao planejamento do retorno gradual das atividades presenciais, culminando no processo de retomada realizado em 28 de março de 2022, conforme orientações institucionais divulgadas em comunicação oficial de 02 de março de 2022.

A participação nesse período exigiu capacidade de adaptação, tomada de decisão, trabalho colaborativo e compromisso com a preservação da saúde da comunidade acadêmica, contribuindo para que o Instituto mantivesse sua atuação em ensino, pesquisa e extensão mesmo diante dos desafios impostos pela pandemia.

O conjunto das atividades descritas neste critério demonstra que a produção científica desenvolvida ao longo da minha trajetória está diretamente articulada às demandas institucionais e à prática profissional. A produção e divulgação do conhecimento, associadas à atuação em projetos de pesquisa, extensão e gestão, evidenciam a consolidação de competências relacionadas à investigação científica, análise crítica, escrita acadêmica, comunicação do conhecimento e formulação de propostas voltadas ao aperfeiçoamento das políticas públicas educacionais. Dessa forma, reafirmo meu compromisso com a geração e a difusão de conhecimentos que contribuam para o fortalecimento da educação pública, da extensão universitária e do desenvolvimento social, em consonância com a missão do Instituto Federal do Sudeste de Minas Gerais.

Por fim, ressalto que as experiências, atividades, produções e designações apresentadas neste memorial representam uma amostra significativa da minha trajetória profissional no Instituto Federal do Sudeste de Minas Gerais, não esgotando a totalidade das ações desenvolvidas ao longo dos anos de exercício. Em razão da expressiva quantidade de atividades desempenhadas e da necessidade de conferir objetividade e fluidez ao documento, optei por selecionar aquelas que melhor evidenciam a diversidade e a relevância dos saberes e competências construídos em minha atuação institucional. Dessa forma, nem todas as portarias, certificados, projetos, publicações e demais documentos comprobatórios foram anexados, permanecendo, contudo, disponíveis para apresentação sempre que necessário. Assim, este memorial sintetiza uma trajetória marcada pelo compromisso com a educação pública, pela busca permanente de qualificação, pela atuação integrada entre ensino, pesquisa, extensão e gestão, e pela contribuição efetiva para o fortalecimento da missão institucional do Instituto Federal do Sudeste de Minas Gerais.

Consideradas em conjunto, as experiências descritas totalizam 367,5 pontos, distribuídos em 13 critérios específicos. A trajetória apresentada busca demonstrar desenvolvimento contínuo de saberes, ampliação de responsabilidades, contribuição institucional e domínio das competências associadas ao nível RSC-VI do RSC-PCCTAE, cabendo à CRSC-PCCTAE avaliar o enquadramento com base no Decreto nº 13.048/2026 e nas normas aplicáveis.

3. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Em síntese, a trajetória profissional e a combinação das atividades apresentadas, neste Memorial Descritivo, cada uma pontuada de acordo com sua relevância e impacto institucional, demonstram o desenvolvimento contínuo de saberes, competências e experiências construídos ao longo da atuação no serviço público federal, contribuindo para o fortalecimento das atividades institucionais relacionadas ao ensino, à pesquisa, à extensão, à inovação e à gestão.

Diante do exposto, requer-se o reconhecimento das experiências, saberes e competências apresentados, para fins de concessão do nível de RSC-PCCTAE pleiteado, conforme os critérios estabelecidos na legislação vigente e na regulamentação aplicável.

4. LEGISLAÇÃO E REFERÊNCIAS UTILIZADAS

- Lei nº 11.091, de 12 de janeiro de 2005 (Plano de Carreira dos Cargos Técnico-Administrativos em Educação – PCCTAE).
- Lei nº 15.367, de 5 de junho de 2026.
- Decreto nº 13.048, de 3 de julho de 2026.
- Portaria MEC nº 608, de 7 de julho de 2026.

5. DECLARAÇÃO

Declaro, sob minha responsabilidade, que as informações constantes deste Memorial Descritivo são verdadeiras, correspondem às atividades efetivamente desenvolvidas no exercício de minhas atribuições e encontram-se devidamente respaldadas pela documentação comprobatória anexada.

Barbacena 07 de agosto de 2026.

[ASSINATURA DIGITAL]



Emitido em 07/08/2026

MEMORIAL DESCRITIVO Nº 461/2026 - BBCCOMCEREV (11.02.03)

(Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)

(Assinado digitalmente em 07/08/2026 19:10)

BIANCA MONTEIRO MARQUES ALVES

ASSISTENTE EM ADMINISTRACAO

BBCCOMCEREV (11.02.03)

Matrícula: ###162#0

Visualize o documento original em <https://sig.ifsudestemg.edu.br/documentos/> informando seu número: **461**, ano: **2026**, tipo: **MEMORIAL DESCRITIVO**, data de emissão: **07/08/2026** e o código de verificação: **2b107145a9**