

**INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO SUDESTE DE MINAS
GERAIS - JUIZ DE FORA**

**RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS – RSC-PCCTAE
MEMORIAL DESCRITIVO**

Servidor(a): Maria Luiza Firmiano Teixeira

Cargo: auditor

Classe/Nível: E - 16

Matrícula SIAPE: 91500

Instituição: Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Sudeste de Minas Gerais

Unidade de Lotação: Juiz de Fora

Tempo de exercício no cargo: 13 anos

Nível de RSC pleiteado: RSC VI

1. APRESENTAÇÃO

O presente Memorial Descritivo tem por finalidade instruir o requerimento de concessão do Reconhecimento de Saberes e Competências do Plano de Carreira dos Cargos Técnico-Administrativos em Educação (RSC-PCCTAE), mediante a apresentação da trajetória profissional, técnica, administrativa e institucional desenvolvida pelo(a) servidor(a), evidenciando os saberes, as competências e as experiências adquiridos ao longo do exercício funcional, em conformidade com a Lei nº 11.091, de 12 de janeiro de 2005, alterada pela Lei nº 15.367, de 5 de junho de 2026, regulamentada pelo Decreto nº 13.048, de 3 de julho de 2026, e pela Portaria MEC nº 608, de 7 de julho de 2026.

Este Memorial reúne informações sobre a experiência profissional, qualificação, atividades desenvolvidas, contribuições institucionais e resultados alcançados no exercício das atribuições do cargo, evidenciando os saberes e as competências adquiridos ao longo da trajetória funcional, especialmente nas atividades relacionadas ao ensino, à pesquisa, à extensão, à inovação, à gestão institucional e ao desenvolvimento organizacional.

As informações apresentadas estão respaldadas pela documentação comprobatória correspondente, organizada em anexos, permitindo a análise pela Comissão de Avaliação, nos termos da regulamentação vigente.

2. TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Ingressei no serviço público federal em 06 de maio de 2013, mediante aprovação em concurso público, para exercer o cargo de auditora no Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Sudeste de Minas Gerais (IF Sudeste MG).

Minha primeira lotação foi no Campus Rio Pomba, onde exerci a atividade de auditoria. Cerca de 04 meses após fui removida para a Reitoria, onde trabalhei no Núcleo de Inovação e Transferência de

Tecnologia (NITTEC) durante o período de 2014. No núcleo de inovação atuei com o encargo de Coordenadora de Propriedade Intelectual, promovendo a temática da proteção ao conhecimento, inovação e transferência de tecnologia. Momento em que pude desenvolver materiais de cursos instrucionais sobre o tema, bem como palestras, guias e normativos para o IF Sudeste MG. Alguns materiais foram objeto de cessão para outros órgãos. Atuei, assim, na construção do Núcleo de Inovação do IF, bem como para o aprimoramento da política pública na organização.

Infelizmente, não foi possível continuar no Núcleo e passei cerca de dois anos compondo o Gabinete do Reitor. Para além das atividades operacionais, essa passagem me deu a oportunidade de trabalhar em uma série de temas de transparência pública. Fui designada para o encargo de gestora do Serviço de Informação ao Cidadão do IF Sudeste MG, passando a operar, na época, o sistema e-SIC, bem como auxiliando no cumprimento dos itens de transparência ativa da instituição (conforme Lei 12.527/11). Dentre as atividades correlatas que exerci estão a presidência da comissão responsável pela elaboração do Plano de Dados Abertos (Portaria IF Sudeste MG nº 143/2017), a presidência da Comissão Permanente de Avaliação de Documentos Sigilosos - CPADS (Portaria IF Sudeste MG 459/2019), a presidência da comissão responsável pela elaboração da carta de serviços, entre outras.

Este período me exigiu um grande aprofundamento na temática, com estudo constante do tema, bem como participação em eventos. Esse conhecimento foi devolvido na forma de aprimoramento das respostas institucionais aos pedidos de informação, atuação para a melhoria da transparência ativa, bem como elaboração de novos planos de dados abertos, atuação constante da CPADS e remodelagem da carta de serviços.

Mesmo após a minha remoção para o Campus Juiz de Fora (2016) e, consequente, retorno para a auditoria interna, não deixei de contribuir com o tema, permanecendo no encargo de Gestora SIC e fazendo parte das comissões e discussões.

Na época, consolidando um pouco da experiência vivida publiquei, em parceria com a colega Autoridade de Monitoramento da LAI, o artigo “O acesso à informação no IF Sudeste MG: evoluções e constatações” na Revista *Ágora*, da UFMG, além de tê-lo apresentado na I Conferência Interamericana de Acesso Público à Informação e IV Encontro de Serviços de Informação ao Cidadão (SICs) das Instituições Públicas de Educação Superior e Pesquisa do Brasil, realizada em agosto de 2017.

Após a conclusão do mestrado (2018), entendi que necessitava de um maior aprofundamento na temática da governança. Não obstante estivesse sempre fazendo cursos de capacitação e participando de eventos, a feitura de um curso de ensino regular seria interessante, assim, decidi frequentar uma nova especialização. Entendi que atendia a minha necessidade a especialização da Uninter em *Accountability*, Governabilidade e Governança Pública (360 horas). A referida pós organizou o conhecimento e me permitiu compreender melhor como desenvolver o tema na organização e como era importante tratar disso ao longo dos trabalhos na Administração Pública.

Em 2021, recebo o convite para atuar como Coordenadora do setor de Auditoria do IF Sudeste MG. Convite que compreendi como uma grande oportunidade de desenvolver aspectos de liderança. Assim, de 22 de julho de 2021 (Portaria GABREITOR/IFMGSE nº 851) à 23 de maio de 2024 (Portaria GABREITOR/IFSUDMG nº 381) exerci a Coordenação-Geral de Auditoria.

Para além do cargo, continuei trabalhando nos projetos e assuntos que já me encontrava envolvida. Dois deles, dos quais muito me orgulho, os projetos de extensão *Florescer para Terceira Idade* e *IFinanças*. Minha participação no *Florescer* teve início em 2019, no modelo presencial, ministrando aulas sobre cidadania. Em 2020 tivemos que realizá-lo em formato virtual, considerando o período de

pandemia. Momento em que exerci a coordenação do projeto. Já o IFinanças começamos durante a pandemia e ele está ativo até o momento atual, em sua 7ª edição. Desde o início auxilio na organização do projeto, bem como ministro aulas de noções de Direito do Consumidor. O IFinanças já alcançou mais de 500 pessoas com a temática da educação financeira. Os projetos permitiram desenvolver o conhecimento sobre os assuntos que ministrei e outros que faziam e fazem parte dos projetos, mas também aprimorar a lida com a comunidade e evidenciar o IF Sudeste MG como uma fonte de conhecimento para a população.

Ainda auxiliando no tema da transparência, segui como Autoridade de Monitoramento da LAI e atuando, dentre outros temas, no desenvolvimento da Lei Geral de Proteção de Dados no IF Sudeste MG. Fiz parte de algumas comissões relacionadas ao tema, destacadamente da primeira formação do Comitê Gestor de Proteção de Dados do IF Sudeste MG (Portaria GABREITOR/IFMGSE nº 897). Ainda na temática, pude realizar uma série de capacitações para a disseminação do tema no órgão, inclusive o curso “Primeiros Passos para Proteção de Dados e Informações Pessoais”, em 2022. Por fim, vale citar a publicação do artigo “O Processo de Adequação à LGPD - o caso de uma instituição federal de ensino” na Revista ESDM, em 2023.

Também mantive as atividades de avaliação de projetos de pesquisa, extensão e treinamento profissional. Para fins de pontuação citei os XII e XIII programas institucionais de iniciação científica de 2021 e 2022, mas durante toda a minha trajetória institucional avaliei projetos, participei de bancas de TCC, de processos seletivos de estágio, de bancas de concurso de inovação. Para além do IF Sudeste MG contribuo com avaliações periódicas para o CASI – Congresso de Administração, Sociedade e Inovação, a publicação Gestão Pública: a visão dos Técnicos Administrativos em Educação das Universidades Públicas e Institutos Federais (GPTAE), a Revista Práticas em Gestão Pública Universitária e os Encontros dos Serviços de Informações aos Cidadãos (SICs) das Instituições Públicas de Ensino Superior e Pesquisa do Brasil.

Vale citar, mais recentemente (2025), duas importantes bancas de nível nacional que pude compor: Avaliação do II Concurso de Boas Práticas de Controle Interno da Rede Ebserh (agora HU Brasil), na categoria de pesquisa e inovação e, Comissão de Avaliação da 5ª edição do Prêmio de Excelência da CGU, que premiou as ações mais inovadoras do órgão.

As atividades de avaliação contribuem significativamente para a formação e o aprimoramento de saberes e competências, na medida em que promovem a análise crítica, o aprofundamento de conhecimentos e a aprendizagem contínua. Ao examinar diferentes metodologias, experiências e resultados, ampliei minha capacidade de reflexão, julgamento técnico e tomada de decisão baseada em evidências. Além disso, essas atividades fortaleceram competências relacionadas à pesquisa, à inovação, à comunicação, à ética e à resolução de problemas, permitindo a incorporação de boas práticas e a construção de novos conhecimentos aplicáveis à instituição.

Todo o conhecimento construído me permitiu ministrar cursos para a alta gestão do IF Sudeste MG, assim, em 2022, fui facilitadora de dois momentos de aprimoramento sobre gestão de riscos, quais sejam: “Conhecendo a Ferramenta de Gestão de Riscos: objetivos estratégicos organizacionais e prática” e “Conhecendo a Ferramenta de Gestão de Riscos”. Ainda na temática dos riscos, publiquei um capítulo sobre a temática associada à integridade e os Institutos Federais, em 2025 (“Riscos à integridade no âmbito dos institutos federais de educação, ciência e tecnologia: um levantamento inicial sobre planos de integridade”). No trabalho procurei mapear os riscos apurados pelos institutos, sendo o único artigo que buscou consolidar essa informação sobre a Rede Federal de Ensino.

Para além de tudo isso, importa frisar que sempre mantive o estudo contínuo, tendo feito mais de 150 capacitações (entre cursos e eventos), além de uma certificação em *compliance*. Para fins de comprovação, citei apenas 03 eventos e 04 cursos. Essas experiências favoreceram o desenvolvimento de competências técnicas, analíticas e estratégicas, além de ampliarem a capacidade de resolução de problemas e de tomada de decisões fundamentadas. Os eventos também promoveram a troca de experiências entre profissionais de diferentes áreas e instituições, estimulando a aprendizagem colaborativa, a inovação e a construção de redes de conhecimento. Dessa forma, as ações de capacitação e participação em eventos fortaleceram o desenvolvimento profissional contínuo e ampliaram a capacidade de geração de valor e de melhoria do desempenho como servidora de uma forma geral.

3. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Em síntese, a trajetória profissional e a combinação das atividades apresentadas, neste Memorial Descritivo, cada uma pontuada de acordo com sua relevância e impacto institucional, demonstram o desenvolvimento contínuo de saberes, competências e experiências construídos ao longo da atuação no serviço público federal, contribuindo para o fortalecimento das atividades institucionais relacionadas ao ensino, à pesquisa, à extensão, à inovação e à gestão.

Diante do exposto, requer-se o reconhecimento das experiências, saberes e competências apresentados, para fins de concessão do nível de RSC-PCCTAE pleiteado, conforme os critérios estabelecidos na legislação vigente e na regulamentação aplicável.

4. LEGISLAÇÃO E REFERÊNCIAS UTILIZADAS

- Lei nº 11.091, de 12 de janeiro de 2005 (Plano de Carreira dos Cargos Técnico-Administrativos em Educação – PCCTAE).
- Lei nº 15.367, de 5 de junho de 2026.
- Decreto nº 13.048, de 3 de julho de 2026.
- Portaria MEC nº 608, de 7 de julho de 2026.

5. DECLARAÇÃO

Declaro, sob minha responsabilidade, que as informações constantes deste Memorial Descritivo são verdadeiras, correspondem às atividades efetivamente desenvolvidas no exercício de minhas atribuições e encontram-se devidamente respaldadas pela documentação comprobatória anexada.

Brasília, 29 de julho de 2026

Maria Luiza Firmiano Teixeira



Emitido em 29/07/2026

MEMORIAL DESCRITIVO Nº 212/2026 - JFAAUDIN (11.03.03)

(Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)

(Assinado digitalmente em 29/07/2026 11:46)

MARIA LUIZA FIRMIANO TEIXEIRA

AUDITOR

REIAUDIN (11.01.17)

Matrícula: ###915#0

Visualize o documento original em <https://sig.ifsudestemg.edu.br/documentos/> informando seu número: **212**, ano: **2026**, tipo: **MEMORIAL DESCRITIVO**, data de emissão: **29/07/2026** e o código de verificação: **78a727894a**