

**INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO SUDESTE DE MINAS  
GERAIS - [NOME DO CAMPUS]**

**RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS – RSC-PCCTAE  
MEMORIAL DESCRITIVO**

**Servidor(a):** Lenice Alves Moreira

**Cargo:** Técnica em Assuntos Educacionais

**Classe/Nível:** E/019

**Matrícula SIAPE:** 256\*\*\*

**Instituição:** INSTITUTO FEDERAL DO SUDESTE DE MINAS GERAIS

**Unidade de Lotação:** DIRETORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO / CAMPUS RIO POMBA

**Tempo de exercício no cargo:** 17 anos

**Nível de RSC pleiteado:** RSC VI

## **1. APRESENTAÇÃO**

O presente Memorial Descritivo tem por finalidade instruir o requerimento de concessão do Reconhecimento de Saberes e Competências do Plano de Carreira dos Cargos Técnico Administrativos em Educação (RSC-PCCTAE), mediante a apresentação da trajetória profissional, técnica, administrativa e institucional desenvolvida pela servidora, evidenciando os saberes, as competências e as experiências adquiridos ao longo do exercício funcional, em conformidade com a Lei nº 11.091, de 12 de janeiro de 2005, alterada pela Lei nº 15.367, de 5 de junho de 2026, regulamentada pelo Decreto nº 13.048, de 3 de julho de 2026, e pela Portaria MEC nº 608, de 7 de julho de 2026.

Este Memorial reúne informações sobre a experiência profissional, qualificação, atividades desenvolvidas, contribuições institucionais e resultados alcançados no exercício das atribuições do cargo, evidenciando os saberes e as competências adquiridos ao longo da trajetória funcional, especialmente nas atividades relacionadas ao ensino, à pesquisa, à extensão, à inovação, à gestão institucional e ao desenvolvimento organizacional.

As informações apresentadas estão respaldadas pela documentação comprobatória correspondente, organizada em anexos, permitindo a análise pela Comissão de Avaliação, nos termos da regulamentação vigente.

## **2. TRAJETÓRIA PROFISSIONAL**

Ingressei no serviço público federal em 11 de março de 2009, mediante aprovação em concurso público, para exercer o cargo de Técnica em Assuntos Educacionais no Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Sudeste de Minas Gerais (IF Sudeste MG).

Minha trajetória profissional é marcada pela participação efetiva em comissões, grupos de trabalho e representações institucionais, compreendendo que esses espaços constituem importantes

instrumentos de construção coletiva e fortalecimento da gestão pública. No âmbito do Critério I,



sempre compreendi que a atuação coletiva é indispensável para o fortalecimento da gestão pública e para o aprimoramento das políticas institucionais, assumindo responsabilidades que contribuíram para o desenvolvimento das atividades acadêmicas e administrativas do IF Sudeste MG.

Exerci a presidência de comissão eleitoral, conforme Portaria nº 465/2017, coordenando os trabalhos da comissão e assegurando a regularidade dos procedimentos administrativos inerentes ao processo eleitoral. Também atuei como membro do Núcleo de Apoio às Pessoas com Necessidades Específicas - NAPNE, designada pela Portaria nº 265, de 06 de outubro de 2010, contribuindo para o fortalecimento das ações de inclusão e acessibilidade na instituição.

Fui igualmente designada como responsável pelo Subcomitê de Acompanhamento dos Formandos da Graduação, por meio da Portaria nº 132, de 20 de abril de 2011, e do Subcomitê de Acompanhamento dos Formandos, conforme Portaria nº 267, de 06 de julho de 2012, participando do acompanhamento das atividades relacionadas à conclusão dos cursos e ao planejamento das solenidades acadêmicas.

Outro aspecto importante da minha atuação refere-se à participação em diversas edições dos processos seletivos institucionais. Atuei conforme designações constantes das Portarias GABREITOR nº 897, de 11 de novembro de 2024, nº 626, de 20 de maio de 2025, nº 1.114, de 24 de setembro de 2025, e da Portaria GABREITOR/IFSUDMG nº 473, de 7 de maio de 2026, colaborando na organização, fiscalização e execução dos exames de seleção, assegurando a lisura e a qualidade dos processos de ingresso de estudantes.

Ainda nesse critério, exerci a função de Coordenadora da Especialização PROEJA, conforme Portaria nº 349, de 16 de novembro de 2009, desenvolvendo atividades acadêmicas e administrativas voltadas à implementação da política pública de integração da Educação Profissional à Educação de Jovens e Adultos.

Ao longo da minha trajetória também participei de atividades diretamente relacionadas à produção e disseminação do conhecimento. No que diz respeito ao Critério II, relativo à projetos institucionais, gestão, ensino, pesquisa, extensão e inovação, participei do Conselho Editorial da obra *Reescrevendo o PROEJA*, colaborando na avaliação e organização editorial da publicação, contribuindo para a divulgação do conhecimento científico produzido na instituição.

Atuei ainda como orientadora na Especialização em Docência na Educação Profissional e Tecnológica, conforme Portaria RPB-GAB IFMGSE nº 107, de 13 de abril de 2021, acompanhando o desenvolvimento acadêmico de estudantes e contribuindo para sua formação profissional.

Também participei da avaliação de trabalhos científicos apresentados em simpósios institucionais, especialmente nas edições XII Simpósio (2020), XV Simpósio (2023), colaborando para a manutenção da qualidade científica dos eventos promovidos pelo IF Sudeste MG.

Reconheço que a constante atualização profissional foi fundamental para o desenvolvimento das competências que adquiri ao longo da carreira. Por isso, participei de cursos de aperfeiçoamento, como por exemplo, o de Tecnologia na Educação, Ensino Híbrido e Inovação Pedagógica, e também de ações de formação continuada voltadas ao desenvolvimento das competências necessárias ao exercício qualificado das minhas atribuições, mantendo-me permanentemente atualizada diante das mudanças legais, pedagógicas e administrativas que impactam a educação profissional e tecnológica.

Minha atuação da mesma forma envolveu responsabilidades técnico-administrativas e especializadas, conforme preconizado no critério IV. Em 2016 fui designada como substituta do fiscal do contrato de prestação de serviços de limpeza e conservação, conforme Portaria nº 181, de 03 de maio de 2016, desempenhando atividades relacionadas ao acompanhamento da execução

contratual e à observância das normas administrativas pertinentes.



A maturidade administrativa adquirida ao longo da carreira permitiu-me assumir atribuições de alta responsabilidade, em caráter de substituição, na gestão superior da instituição, preenchendo os requisitos exigidos no Critério V sobre funções ou cargos de direção e assessoramento institucional. Fui formalmente designada, por meio da Portaria nº 498/2011, publicada no Diário Oficial da União de 13 de julho de 2011, como Substituta do Coordenador Geral de Graduação, exercendo a substituição no período de 18 de julho de 2011 a 21 de junho de 2012. No exercício dessa função minha atuação técnica transcendeu os fluxos burocráticos, inserindo-se diretamente na concepção de matrizes curriculares, dos Projetos Pedagógicos de Curso (PPCs) e no suporte à docência onde minha contribuição técnica garantiu o alinhamento das propostas curriculares com as diretrizes educacionais vigentes e com os arranjos produtivos locais.

Posteriormente, fui designada como Substituta do Diretor de Pesquisa e Pós-Graduação, por meio da Portaria R nº 177/2018, exercendo a função no período de 22 de agosto de 2018 a 03 de março de 2020, participando da condução das atividades estratégicas da Diretoria, do acompanhamento de editais, da gestão das ações de pesquisa e do apoio às decisões administrativas da unidade.

Essas experiências ampliaram significativamente minha visão institucional, fortaleceram minha capacidade de liderança e desenvolveram competências relacionadas ao planejamento, tomada de decisão e gestão pública.

Entre as atividades que considero mais relevantes em minha trajetória está minha contribuição para a difusão do conhecimento científico produzido pela comunidade acadêmica do IF Sudeste MG. Com relação ao Critério VI, que versa sobre a produção, prospecção e difusão do conhecimento, participei da organização dos Livros do Simpósio do IF Sudeste MG, publicados nos anos de 2021, 2022, 2023 e 2024, todos registrados com ISBN e aprovados por Conselho Editorial, contribuindo para o registro e a divulgação da produção científica institucional.

Também publiquei capítulo de livro no e-book do I Simpósio do Mestrado em Letras do Centro de Ensino Superior/Juiz de Fora, intitulado "O cinema de Ubá: construção da identidade intermediada pela memória", ampliando minha contribuição para a produção acadêmica.

Contribui ainda para a garantia da qualidade científica institucional ao atuar formalmente como avaliadora de resumos do XVI Simpósio do IF Sudeste MG, colaborando para a seleção e qualificação dos trabalhos científicos submetidos ao evento.

Outro aspecto importante da minha trajetória foi a atuação como professora voluntária em curso de Especialização em Docência na Educação Profissional e Tecnológica, conforme Portaria RPB-GAB IFMGSE nº 107, de 13 de abril de 2021, contribuindo para a formação de profissionais da Educação Profissional e Tecnológica e para a disseminação dos conhecimentos adquiridos ao longo da minha trajetória institucional.

Ao refletir sobre minha trajetória profissional, percebo que os conhecimentos e competências desenvolvidos ao longo de mais de dezessete anos de atuação foram construídos pela integração entre experiência prática, formação continuada, participação em atividades de gestão, envolvimento em ações de ensino, pesquisa e extensão e produção científica. Cada atividade desempenhada representou uma oportunidade de crescimento profissional e de contribuição efetiva para o fortalecimento do Instituto Federal do Sudeste de Minas Gerais.

### 3. CONSIDERAÇÕES FINAIS



INSTITUTO FEDERAL DE  
EDUCAÇÃO CIÊNCIA E TECNOLOGIA  
Sudeste de Minas Gerais

Em síntese, a trajetória profissional e a combinação das atividades apresentadas, neste Memorial Descritivo, cada uma pontuada de acordo com sua relevância e impacto institucional, demonstram o desenvolvimento contínuo de saberes, competências e experiências construídos ao longo da atuação no serviço público federal, contribuindo para o fortalecimento das atividades institucionais relacionadas ao ensino, à pesquisa, à extensão, à inovação e à gestão.

Diante do exposto, requer-se o reconhecimento das experiências, saberes e competências apresentados, para fins de concessão do nível de RSC-PCCTAE pleiteado, conforme os critérios estabelecidos na legislação vigente e na regulamentação aplicável.

### 4. LEGISLAÇÃO E REFERÊNCIAS UTILIZADAS

- Lei nº 11.091, de 12 de janeiro de 2005 (Plano de Carreira dos Cargos Técnico Administrativos em Educação – PCCTAE).
- Lei nº 15.367, de 5 de junho de 2026.
- Decreto nº 13.048, de 3 de julho de 2026.
- Portaria MEC nº 608, de 7 de julho de 2026.

### 5. DECLARAÇÃO

Declaro, sob minha responsabilidade, que as informações constantes deste Memorial Descritivo são verdadeiras, correspondem às atividades efetivamente desenvolvidas no exercício de minhas atribuições e encontram-se devidamente respaldadas pela documentação comprobatória anexada.

Rio Pomba, 28 de julho de 2026.

---

[ASSINATURA DIGITAL]



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
INSTITUTO FEDERAL DE  
EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E  
TECNOLOGIA DO SUDESTE DE  
MINAS GERAIS  
SISTEMA INTEGRADO DE

PATRIMÔNIO, ADMINISTRAÇÃO E CONTRATOS

28/07/2026

**FOLHA DE ASSINATURAS** *Emitido em*

**MEMORIAL DESCRITIVO Nº 81/2026 - RPBDPPOSGR (11.04.06)**

**(Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)**

*(Assinado digitalmente em 28/07/2026 01:12 )*

LENICE ALVES MOREIRA  
*TECNICO EM ASSUNTOS EDUCACIONAIS*  
*RPBDPPOSGR (11.04.06)*  
*Matrícula: ###625#7*

Visualize o documento original em <https://sig.ifsudestemg.edu.br/documentos/> informando seu número: **81**, ano: **2026**, tipo: **MEMORIAL DESCRITIVO**, data de emissão: **28/07/2026** e o código de verificação: **f2f8655556**