

CADERNO DE EVIDÊNCIAS – ETAPA DE DIAGNÓSTICO DO PDI

O objetivo deste documento é registrar evidências relevantes que ajudem a compreender a situação atual do tema e subsidiem a consolidação da Matriz SWOT institucional, através dos principais fatores internos relacionados ao tema.

1. Identificação

- **Comissão Temática:** Administração e Orçamento

2. Itens Candidatos à Matriz SWOT

A tabela abaixo tem como objetivo uma interpretação estratégica das evidências que deverão ser sintetizadas em forças ou fraquezas candidatas a compor a matriz SWOT.

ID	Descrição da Força ou Fraqueza	Evidências Associadas	Origem
adm-forças-01	Apoio técnico e colaboração na gestão de licitações	E3	Portal Institucional: https://www.ifsudestemg.edu.br/documentos-institucionais/unidades/reitoria/pro-reitorias/administracao/manuais/painel-licita
adm-forças-02	Planejamento e execução orçamentária qualificados	E1	Sistemas estruturantes do Governo Federal - SIAFI
adm-forças-03	Gestão e fiscalização de contratos eficientes		
adm-forças-04	Comprometimento das equipes administrativas e liderança da PROAD		
adm-forças-05	Modernização da gestão de materiais e almoxarifado		
adm-forças-06	Organização da gestão de transportes		
adm-forças-07	Evolução da prestação de contas e do relatório de gestão	E2	Portal Institucional: https://www.ifsudestemg.edu.br/documentos-institucionais/relatorios-de-gestao
adm-forças-08	Avanços na captação de recursos externos	E1	Sistemas estruturantes do Governo Federal - SIAFI

adm-fraquezas-01	Sustentabilidade financeira e restrição orçamentária	E1	Sistemas estruturantes do Governo Federal - SIAFI
adm-fraquezas-02	Planejamento orçamentário, priorização e transparência na alocação de recursos		
adm-fraquezas-03	Governança contábil e execução orçamentária-financeira		
adm-fraquezas-04	Governança das compras, PCA e modelo de licitações	E3	Portal Institucional: https://www.ifsudestemg.edu.br/documentos-institucionais/unidades/reitoria/pro-reitorias/administracao/manuais/painel-licita
adm-fraquezas-05	Morosidade e perda de prazos em processos licitatórios		
adm-fraquezas-06	Gestão e fiscalização de contratos		
adm-fraquezas-07	Gestão patrimonial, inventário e desfazimento de bens		
adm-fraquezas-08	Gestão de transportes, frota e deslocamentos institucionais		
adm-fraquezas-09	Gestão da mão de obra terceirizada		
adm-fraquezas-10	Captação de recursos externos, parcerias e fontes alternativas de financiamento	E1	Sistemas estruturantes do Governo Federal - SIAFI
adm-fraquezas-11	Transparência, prestação de contas e relatório de gestão	E2	Portal Institucional: https://www.ifsudestemg.edu.br/documentos-institucionais/relatorios-de-gestao

adm-fraquezas-12	Eficiência administrativa, burocracia e comunicação interna		
adm-fraquezas-13	Dimensionamento da força de trabalho, capacitação e estrutura organizacional	E4	https://www.in.gov.br/en/web/dou/-/portaria-n-713-de-8-de-setembro-de-2021-343837861
adm-fraquezas-14	Modelo de custos e racionalização do gasto público		

3. Evidências do Tema

ID	Tipo (Interna/ Externa)	Evidência (fato + recorte + número ou característica concreta, se possível)	Fonte / Referência	Origem da Evidência (Workshop I / Visitas / Consulta / Dados / Outro)
E1	Externa	Dotação orçamentária na LOA / Execução das despesas: O valor do orçamento disponibilizado na LOA tem se mostrado insuficiente ao longo dos anos, em comparação com o crescimento das despesas e das atividades da instituição.	Relatórios do SIAFI/Tesouro Gerencial	Sistemas estruturantes do Governo Federal - SIAFI
E2	Interna	Relatórios de Gestão publicados: Os documentos publicados no portal institucional mostram uma evolução da prestação de contas da instituição.	Relatórios de Gestão entre 2010 e 2025	Portal Institucional: https://www.ifsudestemg.edu.br/documentos-institucionais/relatorios-de-gestao
E3	Interna	Painel LICITA: Procedimentos, informações, fluxogramas, orientações e acompanhamento do Plano Anual de Contratações (PCA).	Painel LICITA	Portal Institucional: https://www.ifsudestemg.edu.br/documentos-institucionais/unidades/reitoria/pro-reitorias/administracao/manuais/painel-licita
E4	Externa	Portaria MEC 713/2021: Modelo de dimensionamento de cargos e funções para a Rede Federal	Diário Oficial da União	https://www.in.gov.br/en/web/dou/-/portaria-n-713-de-8-de-setembro-de-2021-343837861

4. Priorização dos Itens Candidatos

ID	Impacto Estratégico	Urgência	Governança	Aderência a Normativos / Planos	Pontuação Total
adm-forças-01	4	3	2	3	12
adm-forças-02	5	3	3	3	14
adm-forças-03	4	2	3	3	12
adm-forças-04	4	2	2	2	10
adm-forças-05	2	2	2	2	8
adm-forças-06	3	2	3	2	10
adm-forças-07	2	1	3	3	9
adm-forças-08	4	3	3	2	12
adm-fraquezas-01	5	3	2	3	13
adm-fraquezas-02	5	3	3	2	13
adm-fraquezas-03	4	3	3	3	13
adm-fraquezas-04	5	3	3	3	14
adm-fraquezas-05	4	3	3	3	13
adm-fraquezas-06	3	3	3	3	12
adm-fraquezas-07	3	3	3	3	12
adm-fraquezas-08	3	2	3	2	10
adm-fraquezas-09	4	3	3	2	12
adm-fraquezas-10	4	3	2	2	11
adm-fraquezas-11	3	2	3	3	11
adm-fraquezas-12	3	2	2	2	9
adm-fraquezas-13	4	3	3	2	12
adm-fraquezas-14	5	3	3	3	14

Impacto Estratégico: influência direta sobre os resultados institucionais das atividades finalísticas da instituição. 5 - Influência crítica na concretização das atividades finalísticas; 4 - Alta influência na concretização das atividades finalísticas; 3 - Média influência na concretização das atividades finalísticas; 2- Baixa influência na concretização da atividade finalística; 1 - Item não influencia na concretização da atividade finalística.	Urgência: necessidade de atuação no horizonte de vigência do PDI, para aproveitar oportunidades, potencializar forças, mitigar ou eliminar ameaças e fraquezas. 3 - Requer atuação imediata; 2 - É possível a atuação no médio prazo; 1 - A gestão pode optar por atuar no longo prazo.
Governança: grau de capacidade do IF Sudeste MG de atuar sobre o fator. 3 Alta capacidade de atuação direta; 2 Atua parcialmente ou depende de parcerias; 1 Baixa capacidade de atuação direta (depende de fatores externos).	Aderência: relação direta com políticas públicas, planos governamentais ou normativos legais. 3 - Forte alinhamento com políticas públicas / leis; 2 - Alinhamento indireto; 1 - Sem relação relevante.

Metodologia de priorização utilizada pela Comissão

- Análise individual de cada força e fraqueza pelos membros da comissão, aplicando as pontuações sugeridas na tabela acima.
- Após a análise individual, apurou-se a média das pontuações e seu total.

5. Seleção Final – SWOT do Tema

Quadrante	Itens Selecionados (IDs)
Forças	1-adm-forças-02 - Planejamento e execução orçamentária qualificados 2-adm-forças-08 - Avanços na captação de recursos externos 3-adm-forças-03 - Gestão e fiscalização de contratos eficientes 4-adm-forças-01-04-06 - Capacidade institucional e excelência na gestão administrativa 5-adm-forças-07 - Evolução da prestação de contas e do relatório de gestão
Fraquezas	1-adm-fraquezas-14 - Modelo de custos e racionalização do gasto público 2-adm-fraquezas-04-05 - Fragilidades na governança e na eficiência das contratações públicas 3-adm-fraquezas-02 - Planejamento orçamentário, priorização e transparência na alocação de recursos 4-adm-fraquezas-01-10 - Fragilidades na sustentabilidade financeira e na captação de recursos 5-adm-fraquezas-13 - Dimensionamento da força de trabalho, capacitação e estrutura organizacional